REPUBLICA DE COLOMBIA
HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN JUAN DE DIOS Y MATERNO INFANTIL

Escriba aquí la dependencia del HUSJDMI que presenta el proyecto.

Nombre del proyecto:

Escriba el nombre del proyecto.

Bogotá D.C

Haga clic o pulse aquí para escribir día, mes y año de presentación del proyecto.

CONTENIDO

CONTENIDO 2

LISTA DE TABLAS 3

LISTA DE ILUSTRACIONES 3

CAPITULO I 4

1. IDENTIFICACIÓN 4

1.1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO 4

2. ANTECEDENTES 4

3. DIAGNÓSTICO (SITUACIÓN ACTUAL) 4

4. JUSTIFICACIÓN 5

5. MARCO LEGAL 5

6. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA 5

7. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA 6

7.1. IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMA 6
7.2. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA 6
7.3. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA 7
7.4. IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES 7
7.5. ANÁLISIS DE PARTICIPANTES 8
7.6. POBLACIÓN AFECTADA POR EL PROBLEMA 8
7.6.1. Localización especifica del proyecto 8
7.7. POBLACIÓN OBJETIVO DE LA INTERVENCIÓN 9
7.7.1. Características demográficas de la población objetivo 9

8. OBJETIVOS 10

8.1. OBJETIVO GENERAL 10
8.2. INDICADORES PARA MEDIR EL OBJETIVO GENERAL 10
8.3. RELACIONES ENTRE LAS CAUSAS Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS 11
8.4. ALTERNATIVAS DE LA SOLUCIÓN 11
8.4.1. Evaluaciones a realizar 11

CAPITULO II 12

9. PREPARACIÓN DE LA ALTERNATIVA 12

9.1. ESTUDIO DE NECESIDADES 12
9.2. ANÁLISIS TÉCNICO DE LA ALTERNATIVA 12
9.2.1. Resumen de la Alternativa 12
9.3. LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA 12
9.3.1. Factores analizados 13
9.4. CADENA DE VALOR 14
9.4.1. Costo total de la alternativa Tenga en cuenta que previamente se realizan los cálculos de cadena en la hoja de cálculo una vez se tenga el presupuesto general del proyecto definido 14
9.5. RIESGOS 15
9.5.1. Análisis de riesgos 15
9.6. INGRESOS Y BENEFICIOS 17

9.6.1. Ingresos ... 17
9.6.2. Beneficios ... 17
9.7. DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS ... 18
CAPITULO III: ... 19
10. EVALUACIÓN ... 19
10.1. FLUJO ECONÓMICO PARA UN HORIZONTE DE 5 AÑOS ... 20
10.2. INDICADORES DE DECISIÓN ... 21
10.2.1. Decisión ... 21
CAPITULO IV ... 22
11. PROGRAMACIÓN ... 22
11.1. INDICADORES DE PRODUCTO ... 22
11.2. INDICADORES DE GESTIÓN ... 22
11.3. FUENTES DE FINANCIACIÓN ... 22
11.4. MARCO LÓGICO DEL PROYECTO - RESUMEN ... 22
11.5. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y FLUJO FINANCIERO DEL PROYECTO POR FUENTE DE FINANCIACIÓN ... 24
12. ANEXOS ... 24

LISTA DE TABLAS

Tabla N° 1: Síntesis del Proyecto ... 4
Tabla N° 2: Definición del problema ... 6
Tabla N° 3: Identificación del problema ... 7
Tabla N° 4: Identificación de participantes ... 7
Tabla N° 5: Población afectada directamente por grupo de edades ... 9
Tabla N° 6: Tabla de proyecciones de población ... 10
Tabla N° 7: Ingresos ... 17
Tabla N° 8: Beneficios ... 18
Tabla N° 9: Indicadores de Decisión – Evaluación Económica ... 21
Tabla N° 10: Matriz de Marco Lógico ... 22

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración N° 1: Árbol de problemas ... 6
Ilustración N° 2: Mapa de ubicación geográfica – Localización ... 8
Ilustración N° 3: Árbol de objetivos ... 10
Ilustración N° 4: Estructura analítica del proyecto (Alternativas) ... 11

CAPITULO I

1. IDENTIFICACIÓN

1.1. Datos Básicos del Proyecto

Tabla N° 1: Síntesis del Proyecto

ITEM	DETALLE
NOMBRE DEL PROYECTO:	Describa el nombre del proyecto.
FECHA DE PRESENTACIÓN:	Seleccione la fecha de presentación.
VALOR DEL PROYECTO:	Incluya aquí el valor total del proyecto después de haber formulado el mismo.
FIN:	Haga clic o pulse aquí para escribir el fin después de haber formulado árbol de objetivos.
OBJETIVO:	Incluya aquí el propósito del proyecto, tomado del árbol de objetivos.
BENEFICIARIOS DIRECTOS	Incluya aquí el número de beneficiarios directos del proyecto tomado de la caracterización de la población objetivo.
FASE DEL PROYECTO:	FASE III

2. ANTECEDENTES

Incluya los antecedentes del proyecto, tenga en cuenta que los antecedentes del proyecto deben presentar de forma breve el contexto que dio origen a la iniciativa, incluyendo estudios previos, diagnósticos existentes, gestiones realizadas y proyectos relacionados en el área de influencia. Se deben considerar instrumentos de planificación como planes de desarrollo o de ordenamiento territorial, su finalidad es evidenciar la evolución de la problemática y sustentar la pertinencia del proyecto dentro de las estrategias de desarrollo del territorio.

3. DIAGNÓSTICO (SITUACIÓN ACTUAL)

Haga clic o pulse aquí para escribir el diagnóstico del proyecto. Tenga en cuenta que el diagnóstico del proyecto debe fundamentarse en la recopilación y análisis de información técnica, social, ambiental y territorial que permita caracterizar de manera objetiva la situación actual del área de intervención. Para su elaboración se deben revisar fuentes secundarias (planes de desarrollo, estudios previos, cartografía, normativa aplicable) y realizar verificación de campo cuando sea necesario. El diagnóstico debe identificar claramente el problema central, sus causas y efectos, así como las condiciones del contexto que influyen en la situación. Es importante utilizar información actualizada, verificable y georreferenciada. Los resultados del diagnóstico deben sustentar técnicamente la necesidad del proyecto y servir como base para la definición de alternativas de solución y la estructuración del marco lógico. Se recomienda complementar o apoyar con registro fotográfico que ilustre la situación actual . . .).

4. JUSTIFICACIÓN

Haga clic o pulse aquí para escribir la justificación del proyecto (política, social, ambiental, económica y financiera. Antes de saber cómo redactar una justificación de un proyecto es importante conocer cómo son los objetivos que se incluyen en ella. Las razones o propósitos por los que se realiza el proyecto han de ser claros, concretos y que respondan a la solución al problema, concisos, directos e inteligibles por todas las personas que formarán parte del mismo. De tal manera que para redactar la justificación es importante haber realizado previamente el diagnóstico del proyecto que incluye árbol de problemas y la etapa prospectiva en el árbol de objetivos. .).

5. MARCO LEGAL

Haga clic o pulse aquí para escribir el marco legal del proyecto. El proceso de viabilización de los proyectos de inversión pública se fundamenta en un marco normativo que está relacionado con aspectos de tipo presupuestal y de planeación, con instrumentos normativos que están presentes en los dos sistemas presupuestales definidos en Colombia, el que es reglado por el Estatuto Orgánico de Presupuesto - EOP, y aquel del SGR (DNP, 2017, pág. 8). Así las cosas, igualmente, dependiendo del sector de inversión y de las fuentes de financiación se recomienda revisar el cumplimiento del marco legal que para cada caso aplique. Igual que la justificación se recomienda abordar este acápite una vez se tenga árbol de objetivos de proyecto.

6. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL	
NOMBRE:	Ingrese el nombre del PND.
TRANSFORMACIÓN:	Ingrese aquí el eje de transformación según aplique del Plan de desarrollo relacionado.
PILAR:	Ingrese aquí el pilar estratégico según aplique del Plan de desarrollo relacionado.
CATALIZADOR:	Ingrese aquí el catalizador según aplique del Plan de desarrollo relacionado.
COMPONENTE:	Ingrese aquí el componente según aplique del Plan de desarrollo relacionado.
SECTOR:	Ingrese aquí el sector relacionado con el proyecto.

Fuente: Describa la fuente de información.

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	
NOMBRE:	Ingrese el nombre del PDD.
ESTRATEGIA:	Ingrese aquí las estrategias relacionadas.
PROGRAMA:	Ingrese aquí el programa relacionado del Plan de desarrollo.

Fuente: Describa la fuente de información (Plan de Desarrollo Departamental – Vigencia.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	
NOMBRE:	Ingrese el nombre del PDT.

ESTRATEGIA:	Ingrese aquí las estrategias relacionadas.
PROGRAMA:	Ingrese aquí el programa relacionado del Plan de desarrollo.

Fuente: Describa la fuente de información (Plan de Desarrollo Municipal – Vigencia.

INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN DE GRUPOS ÉTNICOS	
TIPO DE COMUNIDAD:	Ingrese el grupo étnico y la comunidad a la que pertenece, en caso de no aplicar escriba N/A
INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN DE GRUPOS ÉTNICOS	Ingrese el nombre del instrumento de planeación de la comunidad étnica, plan de vida, etc en caso de no aplicar escriba N/A.

Fuente: Describa la fuente de información

7. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA

Incluya aquí el análisis de la problemática planteada: Tenga en cuenta realizar la identificación del problema (necesidad) bajo la construcción del "árbol de problemas" de acuerdo a la metodología del Marco Lógico. Para ello se recomienda hacer un ejercicio participativo (actores involucrados) el cual sea abordado a través de una lluvia de ideas, para que posteriormente sean clasificadas y ordenadas las ideas según su relación con: problemas - causas – efectos, y reorientadas según el grado de gobernabilidad sobre ellas..

7.1. Identificación de problema

Incluya aquí el árbol de problemas. La definición y descripción del problema se enfoca en afectaciones (sociales, económicas o ambientales) a la sociedad (Este no se debe plantear como la ausencia o falta de la condición deseada o solución. No olvide que las causas directas se relacionan con los objetivos específicos del proyecto, es decir los productos que entregará el proyecto y las causas indirectas se relacionan con las actividades del proyecto (insumos).

Ilustración N° 1: Árbol de problemas

Fuente: Este documento

7.2. Definición del problema

Tabla N° 2: Definición del problema

Problema central	Incluya el problema central, que no debe ser la falta de una solución sino una situación negativa que padece la comunidad afectada .

Descripción de la situación existente	Ingrese la descripción del problema. Recuerde que La descripción del problema explica específicamente el árbol de problemas y no la solución o las posibles soluciones
Magnitud – indicadores de línea de base	Describa aquí, uno o más indicadores de magnitud del problema. La magnitud del problema debe estar directamente asociada con el problema planteado y dichos indicadores deben ser medibles y verificables y serán los mismos para medir el objetivo general, además serán determinantes para establecer el estudio de necesidades según los productos a entregar.

7.3. Identificación del problema

Tabla N° 3: Identificación del problema

CAUSA INDIRECTA	CAUSA DIRECTA	PROBLEMA CENTRAL	EFECTO DIRECTO	EFECTO INDIRECTO
Describa la causa indirecta que corresponda según árbol de problemas.	Describa la causa directa que corresponda según el árbol de problemas.	Escriba aquí el problema central.	Escriba aquí el efecto directo según corresponda.	Escriba aquí el efecto indirecto según corresponda.
N° causas indirectas.	N causas directas.	Escriba aquí el problema central.	N efectos directos.	N efectos indirectos.
N° causas indirectas.	N causas directas.	Escriba aquí el problema central.	N efectos directos.	N efectos indirectos.

Fuente: Elaboración Propia - Marco Lógico del proyecto

Nota: Aumente el número de filas, según el tamaño del árbol de problemas

7.4. Identificación de participantes

Tabla N° 4: Identificación de participantes

Actores	ENTIDAD	POSICIÓN	TIPO DE CONTRIBUCIÓN O RAZÓN DEL DESACUERDO	INTERÉS DE PARTICIPAR EN EL PROYECTO
Elija un Actor.	Incluya el nombre de la entidad.	Seleccione la posición del actor frente al proyecto	Incluya tipo de contribución o razón del desacuerdo.	Describa aquí, el interés de participar en el proyecto.
Elija un Actor.	Incluya el nombre de la entidad.	Seleccione la posición del actor frente al proyecto	Incluya tipo de contribución o razón del desacuerdo.	Describa aquí, el interés de participar en el proyecto.
Elija un Actor.	Incluya el nombre de la entidad.	Seleccione la posición del actor	Incluya tipo de contribución o	Describa aquí, el interés de participar en el proyecto.

Actores	ENTIDAD	POSICIÓN	TIPO DE CONTRIBUCIÓN O RAZÓN DEL DESACUERDO	INTERÉS DE PARTICIPAR EN EL PROYECTO
		frente al proyecto	razón del desacuerdo.	
Elija un Actor.	Incluya el nombre de la entidad.	Seleccione la posición del actor frente al proyecto	Incluya tipo de contribución o razón del desacuerdo.	Describa aquí, el interés de participar en el proyecto.

Incluya más filas si es necesario.
Fuente: Elaboración Propia - Marco Lógico

7.5. Análisis de participantes

Describa aquí el análisis de participantes el cual describe la gestión adelantada con cada uno de los actores para la formulación o implementación del proyecto. Tenga en cuenta que las medidas de gestión o la contribución de cada involucrado del problema son consistentes con su capacidad de acción.

7.6. Población afectada por el problema

Tipo de población	Numero	Fuente
Personas	Indique número de personas.	Haga clic o pulse aquí para escribir fuente. Recuerde que la población afectada corresponde al conjunto de individuos que padecen la situación negativa identificada en el problema central y se encuentran en el área de estudio donde esta se presenta.

7.6.1. Localización especifica del proyecto

Haga clic o pulse aquí para escribir la localización especifica del proyecto.

Ilustración N° 2: Mapa de ubicación geográfica – Localización
Fuente: Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

Región	Departamento	Municipio	Área	Resguardo	Localización especifica
Occidente	Cauca	Nombre del municipio.	Elija el área.	Indique el nombre del resguardo.	Indique la localización.

Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

7.7. Población objetivo de la intervención

DIRECTAS: Haga clic o pulse aquí para escribir la población directamente beneficiaria del proyecto. No puede ser mayor a la población total afectada. La población objetivo corresponde a toda o a un segmento de la población afectada que por restricciones de tipo presupuestal, técnico e institucional es posible atender con el proyecto.

INDIRECTAS: Haga clic o pulse aquí para escribir la población indirectamente beneficiaría.

Tipo de población	Numero	Fuente
Elija el tipo de población.	Incluya aquí el número de personas directas. Recuerde que esta no puede ser mayor a la población afectada.	Describa la fuente de información.

Región	Departamento	Municipio	Área	Resguardo	Localización especifica
Occidente	Cauca	Nombre del municipio.	Elija el área.	Indique el nombre del resguardo.	Indique la localización.

7.7.1. Características demográficas de la población objetivo

Haga clic o pulse aquí para escribir la caracterización demográfica de la población. No olvide que solo debe desagregar la población objetivo

Tabla N° 5: Población afectada directamente por grupo de edades

DETALLE	NÚMERO DE PERSONAS	FUENTE
0 -14 años	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
15 – 19 años	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
20 – 59 años	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Mayor de 60 años	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Indígenas	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Afrocolombianos	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Población Mestiza	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Masculino	Indique número de personas.	Indique fuente de información.

DETALLE	NÚMERO DE PERSONAS	FUENTE
Femenino	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Discapacitados	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Víctimas	Indique número de personas.	Indique fuente de información.
Total		

Fuente: Indique fuente de información.

Tabla N° 6: Tabla de proyecciones de población

Incluya tabla con proyecciones de población según horizonte del proyecto.

8. OBJETIVOS

Una vez definida la situación actual, donde se identifica la problemática, sus causas y sus efectos, se plantea el escenario de la situación futura o deseada a lograr a partir de la ejecución del proyecto, para lo que se realiza la identificación de los objetivos que implica pensar en la situación ideal o deseada, ajustados también a la alternativa de solución seleccionada, es decir, la versión positiva del árbol de problemas, de esta forma se identificaron los siguientes objetivos:

Incluya aquí el Árbol de Objetivos.

Ilustración N° 3: Árbol de objetivos

Fuente: Este documento

Problema central: Escriba aquí el problema central.

8.1. Objetivo general

Incluya aquí el objetivo general.

8.2. Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Incluya el/los indicador/es de objetivo. Recuerde que deben ser los mismos indicadores de la magnitud.	Unidad de medida:Escriba la unidad de medida. Meta: Escriba la unidad de medida. Línea Base: Escriba la unidad de medida.	Indique fuente de información.
Incluya el/los indicador/es de objetivo. Recuerde que deben ser los mismos indicadores de la magnitud.	Unidad de medida: Escriba la unidad de medida. Meta: Escriba la meta que se desea alcanzar con el proyecto. Línea Base: Escriba la meta que se desea alcanzar con el proyecto.	Indique fuente de información.

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Incluya el/los indicador/es de objetivo. Recuerde que deben ser los mismos indicadores de la magnitud.	Unidad de medida: Escriba la unidad de medida. Meta: Escriba la meta que se desea alcanzar con el proyecto. Línea Base: Escriba la meta que se desea alcanzar con el proyecto.	Indique fuente de información.

Incluya más filas si es necesario, para cuantos indicadores de objetivo general existan.

8.3. Relaciones entre las causas y objetivos específicos

Tipo de Causa	Causa relacionada	Objetivos específicos
Elija el tipo de causa.	Escriba la causa, según corresponda	Escriba el objetivo específico de la causa relacionada
Elija el tipo de causa.	Escriba la causa, según corresponda	Escriba el objetivo específico de la causa relacionada

Incluya más filas si es necesario.

8.4. Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
1. Describa claramente la alternativa.	Elija sí o no.	Elija el estado.
2. Describa claramente la alternativa.	Elija sí o no.	Elija el estado.

Incluya más filas si es necesario.

8.4.1. Evaluaciones a realizar

Rentabilidad*:	☒
Costo - Eficiencia y Costo mínimo**:	☒
Evaluación multicriterio**	☐

* Considere este análisis para todos los proyectos

**Considere este análisis cuanto tenga dos o más alternativas de solución que de acuerdo al nivel de madurez se consideran viables para cumplir con el objetivo del proyecto (Revisar Guía de formulación).

***Considere este análisis cuanto tenga dos o más alternativas de solución como instrumento adicional para el apoyo a la toma de decisiones pues conjuga información de tipo cuantitativo con información cualitativa e incorpora la ponderación de variables asociadas a la percepción, intuición y experiencia, permitiendo ordenarla y hacer comparable los diferentes factores analizados independientemente de la diversidad de su naturaleza.

Ilustración N° 4: Estructura analítica del proyecto (Alternativas)

Describa el detalle de la alternativa.

CAPITULO II

9. PREPARACIÓN DE LA ALTERNATIVA

9.1. Estudio de necesidades

Bien o servicio	Medido a través de	Descripción	Inicio Historia	Fin Historia	Último Año
Describa el bien o servicio que corresponda.	Indique la unidad. No olvide que debe ser la misma unidad de medida del indicador de magnitud del problema. Por cada indicador establezca un estudio de necesidades diferente	Indique como se calcula la oferta y demanda.	Indique año de inicio.	Indique año final de la historia.	Indique último año.

ITEM	TIPO DE ANALISIS	AÑO	OFERTA	DEMANDA	DÉFICIT
SITUACIÓN SIN PROYECTO	HISTÓRICO				
SITUACIÓN SIN PROYECTO	PROYECTADO				

ITEM	TIPO DE ANALISIS	AÑO	OFERTA	DEMANDA	DÉFICIT
SITUACIÓN CON PROYECTO	PROYECTADO				

Fuente: Construcción propia a partir del diagnóstico institucional de la empresa al 2016 proyecto

9.2. Análisis técnico de la alternativa

9.2.1. Resumen de la Alternativa

Haga clic o pulse aquí para escribir el resumen de la alternativa.

9.3. Localización de la alternativa

Región	Departamento	Municipio	Área	Resguardo	Localización especifica
Occidente	Cauca	Nombre del municipio.	Elija el área.	Indique el nombre del resguardo.	Indique la localización.

Haga clic o pulse aquí para escribir la localización especifica de la alternativa.

9.3.1. Factores analizados

	Aspectos administrativos y políticos		Cercanía a la población objetivo
	Cercanía de fuentes de abastecimiento		Comunicaciones
	Disponibilidad de servicios públicos (agua, energía, otros)		Costo y disponibilidad de terrenos
	Estructura impositiva y legal		Disponibilidad y costo de mano de obra
	Impacto para la equidad de genero		Factores ambientales
	Orden Público		Medios y costos de transporte
	Topografía		Otros

9.4. Cadena de valor

9.4.1. Costo total de la alternativa Tenga en cuenta que previamente se realizan los cálculos de cadena en la hoja de cálculo una vez se tenga el presupuesto general del proyecto definido

Objetivo Especifico	PRODUCTO	Unidad de medida	Cantidad	Costo: $	ACTIVIDAD	Costo: $	Unidad de medida
Indique el objetivo específico que corresponda, de acuerdo al árbol de alternativas.	Incluya el producto. Incluya el indicador.	Indique la unidad de medida del indicador.	Indique la cantidad.	Indique el costo en pesos.	Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
					Incluya la actividad según corresponda		
TOTAL, OBJETIVO 1							
GRAN TOTAL							

9.5. Riesgos

9.5.1. Análisis de riesgos

Nivel de clasificación	Objetivos	Tipo de riesgo	Descripción	Probabilidad	Impacto	Efecto	Medidas de mitigación
Elija un elemento.	Incluya aquí, el objetivo, producto o actividad según corresponda.	Elija el tipo de riesgo. No olvide que deben ser riesgos durante la ejecución del proyecto y no futuros.	Describa el riesgo identificado. No olvide que los riesgos en positivo entraran a ser supuestos en la matriz de marco lógico.	Elija la probabilidad.	Elija el nivel de impacto.	Describa aquí el efecto del riesgo.	Describa aquí, las medidas de mitigación del riesgo.
Elija un elemento.	Incluya aquí, el objetivo, producto o actividad según corresponda.	Elija el tipo de riesgo.	Describa el riesgo identificado. No olvide que los riesgos en positivo entraran a ser supuestos en la matriz de marco lógico.	Elija la probabilidad.	Elija el nivel de impacto.	Describa aquí el efecto del riesgo.	Describa aquí, las medidas de mitigación del riesgo.

Nivel de clasificación	Objetivos	Tipo de riesgo	Descripción	Probabilidad	Impacto	Efecto	Medidas de mitigación
Elija un elemento.	Incluya aquí, el objetivo, producto o actividad según corresponda.	Elija el tipo de riesgo.	Describa el riesgo identificado. No olvide que los riesgos en positivo entraran a ser supuestos en la matriz de marco lógico.	Elija la probabilidad.	Elija el nivel de impacto.	Describa aquí el efecto del riesgo.	Describa aquí, las medidas de mitigación del riesgo.
Elija un elemento.	Incluya aquí, el objetivo, producto o actividad según corresponda.	Elija el tipo de riesgo.	Describa el riesgo identificado. No olvide que los riesgos en positivo entraran a ser supuestos en la matriz de marco lógico.	Elija la probabilidad.	Elija el nivel de impacto.	Describa aquí el efecto del riesgo.	Describa aquí, las medidas de mitigación del riesgo.

Fuente: este documento, tomado de la MGA del proyecto

9.6. Ingresos y beneficios

La evaluación socioeconómica se realiza con el objetivo de identificar el aporte y contribución al bienestar socio económico del país. Para realizar la monetización de cambios generados asociados al bienestar de la población, se estiman los beneficios económicos en forma moderada, lo anterior con el fin de demostrar que aun en un escenario negativo, el proyecto es viable económicamente[1].

Método Utilizado para el Cálculo de Beneficios: Costos evitados o inducidos, este método se basa en el supuesto de que los consumidores otorgan una mayor ponderación al hecho de evitar un "gasto" por tiempo, insumos o desplazamientos para suplir o satisfacer una necesidad.[2]

9.6.1. Ingresos

Describa los ingresos del proyecto y como se generan. Recuerde que la mayoría de los proyectos de inversión social, no generan ingresos sino rentabilidad social, la cual está representada e en los beneficios y no en los ingresos. .

Tabla N° 7: Ingresos

TIPO	DESCRIPCIÓN	MEDIDO A TRAVÉS DE	BIEN PRODUCIDO
Elija un elemento.	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
Periodo	**Cantidad**	**Valor Unitario**	**Valor Total**
0			
1			
2			
3			
4			
n			

Incluya más filas si es necesario y copie la tabla si existen más ingresos.

9.6.2. Beneficios

Para calcular los beneficios del proyecto por el método de **Costos Evitados o Inducidos,** con las causas y los efectos directos e indirectos identificados, podemos intuir cuales son los costos de transacción que tiene que incurrir la población si el proyecto no es llevado a cabo o los ingresos implícitos dentro del proyecto que está población igualmente dejaría de percibir. Para nuestro caso los efectos son: Describa los efectos que generan los beneficios según árbol de objetivos.

[1] Desde la Teoría Económica, específicamente la Teoría del Bienestar se asume la evaluación económica como las medidas de cambio en el bienestar de la sociedad en su conjunto por la asignación de una inversión.
[2] DNP – Glosario – sitio web.

Por lo anterior uno de los costos evitados al desarrollarse el proyecto es: describa los costos evitados..

El cálculo de estos beneficios se determina así: Describa como se calculan los beneficios.

Incluya aquí el Análisis para la identificación de los beneficios se recomienda hacer uso de los fines previstos en el árbol de objetivos pues facilitan la interpretación de los efectos positivos esperados con la ejecución de la alternativa. De forma complementaria se sugiere tener en cuenta las estimaciones del estudio de necesidades (mercado) en cuanto a los productos, las unidades de medida y la demanda adicional que atendería la alternativa analizada para cuantificar los efectos directos que supondría la entrega del respectivo bien o servicio.

Tabla N° 8: Beneficios

TIPO	DESCRIPCIÓN	MEDIDO A TRAVÉS DE	BIEN PRODUCIDO
Elija un elemento.	Describa aquí el tipo de ingreso o beneficio	Describa aquí el tipo de ingreso o beneficio	Describa aquí el tipo de ingreso o beneficio
Periodo	**Cantidad**	**Valor Unitario**	**Valor Total**
0			
1			
2			
3			
4			
n			

Incluya más filas si es necesario y copie la tabla si existen más beneficios.

9.7. Depreciación de activos

La vida útil será de Haga clic o pulse aquí para escribir texto. años según nivel de complejidad.

DESCRIPCIÓN	VALOR DEL ACTIVO	VIDA UTIL - años	PERIODO DE ADQUISICIÓN	PERIODO FINAL	CONCEPTO	VALOR DEL SALVAMENTO

CAPITULO III:

10. EVALUACIÓN

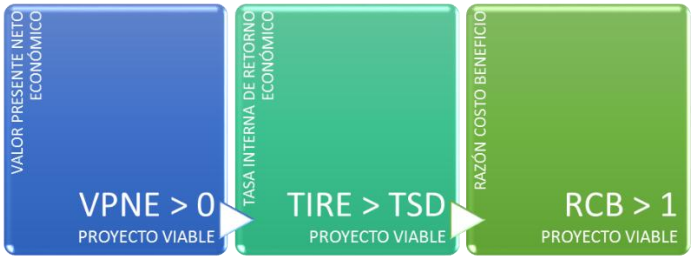
A continuación, se señalan los indicadores obtenidos a partir de la formulación en la Metodología General Ajustada (MGA), al realizar la evaluación Ex – ante, "…evaluación que se efectúa en el momento de la formulación y preparación del proyecto…"[3], lo anterior con el fin de identificar los beneficios generados por la alternativa seleccionada. En esta evaluación se analizan los siguientes indicadores: Indicadores de Rentabilidad: Valor Presente Neto – VPN, Tasa Interna de Retorno – TIR, Relación Costo Beneficio – B/C, Indicadores de Costo Mínimo: Valor presente de los Costos – VPC, Costo Anual Equivalente CAE.

Esta evaluación de acuerdo con la MGA (Metodología General Ajustada), se realiza desde el punto de vista financiero (inversión privada) y del social (Evaluación Económica y Social), utilizando una tasa de interés de oportunidad del 12%, Esta es la tasa que actualmente se está utilizando para el desarrollo de proyectos sociales de inversión y obedece a la tasa social de descuento TSD, establecida para las inversiones del Estado.

Sin embargo, desde la teoría de proyectos, los únicos indicadores válidos para determinar la viabilidad de proyectos de inversión los cuales no generan un ingreso derivado de un tasa, contribución o venta, serían los indicadores de Evaluación Económica, lo que implica que la decisión de viabilidad económica del proyecto se toma en función del Valor Presente Neto Económico, la Relación Costo Beneficio y la Tasa Interna de Retorno Económica.

El valor presente neto económico: Devuelve todos los valores de costos y beneficios al año cero y establece en términos netos si el proyecto genera beneficios para que la sociedad compense lo costos de la inversión y genere beneficios adicionales.

La tasa interna de retorno económica: devuelve el valor que renta un proyecto a partir de una inversión inicial (salida de dinero), se expresa en términos porcentuales y se analizar como el porcentaje de retribución de la inversión del proyecto.



Por lo anterior, teniendo en cuenta el cálculo de cada uno de los indicadores, con la información financiera del proyecto se obtiene lo siguiente:

[3] DNP – Manual Metodológico General para la Identificación, preparación y evaluación de proyectos.

10.1. Flujo Económico para un horizonte de 5 años

DETALLE	PERIODOS					
	0	1	2	3	4	5
+ Beneficios e ingresos						
+ Créditos						
- Costos de pre inversión						
- Costos de inversión						
- Costos de operación						
- Amortización						
- Intereses de los créditos						
+ Valor de salvamento						
Flujo neto de caja						

Fuente: Metodología General Ajustada - MGA -WEB del proyecto

10.2. Indicadores de Decisión

Tabla N° 9: Indicadores de Decisión – Evaluación Económica

TIPO DE INDICADOR	INDICADORES	EVALUACIÓN ECONÓMICA O SOCIAL	
Indicadores de rentabilidad	VALOR PRESENTE NETO	VPNE	Incluya el VPNE el cual debe ser positivo para seleccionar la alternativa.
	TASA INTERNA DE RETORNO	TIRE	Describa la TIR que debe ser > a la TSD del 12%.
	RELACIÓN COSTO BENEFICIO	B/C ECONÓMICO	Incluya el valor que debe ser > a 1.
Indicadores de costo eficiencia	COSTO POR BENEFICIARIO		Incluya el valor en Pesos.
Indicadores de costo mínimo	VALOR PRESENTE DE LOS COSTOS	VP	Incluya el valor.
	COSTO ANUAL EQUIVALENTE	CAE	Incluya el valor.
Costo por capacidad	Producto: Servicios de apoyo financiero para la ejecución de proyectos de acueductos y de manejo de aguas residuales	$	Incluya el valor.

Fuente: Metodología General Ajustada - MGA -WEB del proyecto

10.2.1. Decisión

Proyecto:Haga clic o pulse aquí para escribir texto.:

El cálculo del VPNE; el proyecto arroja un valor positivo (+) que significa que al final del periodo del proyecto (5 años) maximizaría la inversión en $ describa el VPNE. a una tasa de descuento del 12% o tendrá un incremento equivalente al valor del Valor Presente Neto, por tanto, el proyecto es favorable y se recomienda su ejecución de la alternativa seleccionada, puesto que rinde los mayores resultados para el bienestar de la comunidad beneficiaria en su conjunto, partiendo de la comparación de los beneficios logrados en términos de la disponibilidad de bienes y servicios y de los costos en los que se incurre por la utilización de los factores productivos durante un horizonte de tiempo del proyecto.

De otra parte, el proyecto refleja una Tasa Interna de Retorno que supera a la tasa utilizada para descontar el flujo neto, por tanto, desde el resultado de este indicador, se recomienda la alternativa puesto que presenta una generación social de riqueza dado que la retribución obtenida (Haga clic o pulse aquí para escribir el valor de la TIR. %) es superior a la Tasa Social de Descuento (12%).

CAPITULO IV

11. PROGRAMACIÓN

11.1. Indicadores de producto

Objetivo: 1. Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

No	Productos	Indicador	Unidad de medida	Meta	Formula	Es acumulativo:	Periodo	Meta por periodo	Fuente
1									

Fuente: Metodología General Ajustada - MGA -WEB

11.2. Indicadores de gestión

No	Indicador	Unidad de medida	Meta	Formula	Tipo de fuente	Fuente
1						
2						
3						
4						

Fuente: Metodología General Ajustada - MGA -WEB

11.3. Fuentes de financiación

ETAPA	TIPO DE ENTIDAD	ENTIDAD	TIPO DE RECURSOS	VALOR TOTAL ($)
Elija una etapa.	Elija el tipo de entidad.	Incluya la entidad.	Elija el tipo de recursos.	IIncluya el valor total en pesos.
Elija una etapa.	Elija el tipo de entidad.	Incluya la entidad.	Elija el tipo de recursos.	IIncluya el valor total en pesos.

Incluya más filas si es necesario. Fuente: Estudio técnico del proyecto

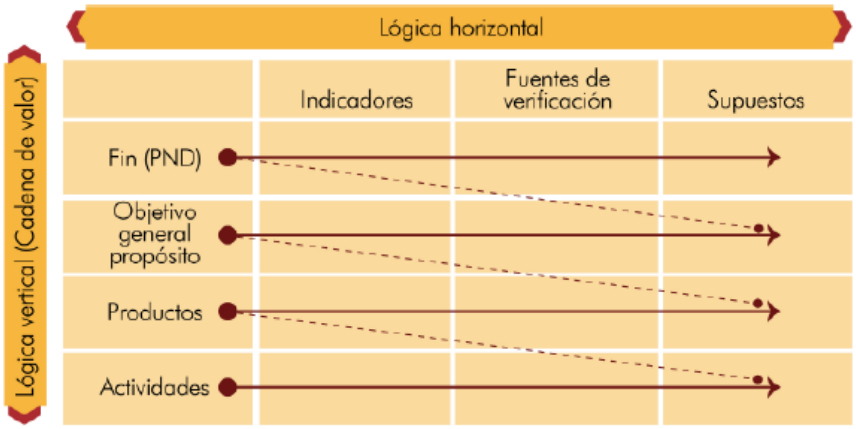
11.4. Marco Lógico del Proyecto - Resumen

La estructura de marco lógico (ML) como herramienta ampliamente utilizada para concebir de manera global la situación problema y las alternativas posibles de solución con su consecuente alcance e impacto, el cual contribuye a generar una idea clara para la formulación, seguimiento y evaluación del proyecto se presenta a continuación.

Tabla N° 10: Matriz de Marco Lógico

Componente	R. narrativo	Indicador	Unidad	Meta	Verificación	Supuestos
Elija un elemento.	Escriba aquí el propósito, producto o actividad según corresponda					Escriba aquí los supuestos que son los riesgos en positivo.
Elija un elemento.	Escriba aquí el propósito, producto o					Escriba aquí los supuestos que son los

Componente	R. narrativo	Indicador	Unidad	Meta	Verificación	Supuestos
	actividad según corresponda					riesgos en positivo.
Elija Propósito, producto o actividad, según corresponda.	Escriba aquí el propósito, producto o actividad según corresponda					Escriba aquí los supuestos que son los riesgos en positivo.
Elija Propósito, producto o actividad, según corresponda.	Escriba aquí el propósito, producto o actividad según corresponda					Escriba aquí los supuestos que son los riesgos en positivo.
Elija Propósito, producto o actividad, según corresponda.	Escriba aquí el propósito, producto o actividad según corresponda					Escriba aquí los supuestos que son los riesgos en positivo.



11.5. Cronograma de actividades y flujo financiero del proyecto por fuente de financiación

Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

Fuente: Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

12. ANEXOS

Anexo No.1. Presupuesto del proyecto por capitulo

Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

DESCRIPCION CAPITULO	VR.TOTAL	M.O.C.	M.O.N.C.	TRANSPORTE	MATERIALES	EQUIPO	TOTAL
VALOR TOTAL DEL PROYECTO							

Fuente: Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

Anexo No.2. Haga clic o pulse aquí para escribir texto.